



TOOL COSVIM ADEGUATI ASSETTI ORGANIZZATIVI E CONTABILI

Per una gestione strategica della finanza di impresa orientata al raggiungimento degli obiettivi di Business ed alla realizzazione dei progetti di sviluppo aziendali, nel rispetto delle nuove normative vigenti in materia di monitoraggio e prevenzione ai sensi dell'articolo 2086 del c.c.

EURCHEM INDUSTRIA CHIMICA SRL



Eurchem srl, fondata nell' anno 2000 da **Ermanno Marinucci** e **Carlo Mantegazza**, ha sede a Petritoli (FM) dove è situato anche il sito produttivo.

La società è specializzata nella **produzione di inchiostri a base solvente per la stampa Rotocalco e Flessografica per l'industria dell'imballaggio e del packaging alimentare.**

Eurchem srl è in grado di soddisfare le sempre più specifiche ed evolute esigenze del mercato, potendo contare su una **struttura all'avanguardia** dotata di macchinari ed impianti di ultima generazione, **personale specializzato** ed un **servizio flessibile e della massima affidabilità.**

La continua formazione e la costante attenzione per il cliente consentono alla società di garantire un supporto tecnico specialistico e professionale per **elevati standard qualitativi** e di **competitività del prodotto** per la **massima soddisfazione del cliente.**

Nell'ultimo biennio l'azienda ha accresciuto il proprio fatturato ed ha come obiettivo il mantenimento di questo trend di crescita.

EURCHEM INDUSTRIA CHIMICA SRL



IL NUOVO CODICE DELLA CRISI IMPRESA E IL TOOL COSVIM: COME TRASFORMARE UN ADEMPIMENTO IN UN'OPPORTUNITÀ'

Nonostante il nome, apparentemente fuorviante, **la nuova normativa non riguarda le imprese che si trovano in una situazione di crisi conclamata**, ma **tutte le aziende** che hanno l'**obbligo di dotarsi di adeguati assetti organizzativi e contabili** affinché possano essere monitorati tutti gli elementi utili al fine di prevenire segnali di crisi e di assicurare la continuità aziendale nel tempo.

Pertanto, l'imprenditore è tenuto ad adottare un approccio preventivo rispetto ad una eventuale crisi, dotandosi di **strumenti idonei per la programmazione, il controllo di gestione, l'analisi dei dati di bilancio e l'equilibrio dei flussi finanziari**. In mancanza di un'adeguata dotazione possono determinarsi profili di responsabilità per gli Amministratori ai sensi del Codice Civile.

Quanto previsto dalla norma impone un approccio innovativo attraverso l'adozione di nuovi strumenti e comporta un percorso di crescita organizzativa.

La Eurchem, ha mostrato, fin dalla sua entrata in vigore, una grande attenzione per la nuova normativa. Abbiamo quindi messo a disposizione dell'azienda le nostre competenze specifiche in materia, supportandola nell'intraprendere questo **nuovo virtuoso percorso**, fornendogli gli **strumenti per dotarsi e misurare gli adeguati assetti organizzativi e contabili, monitorare periodicamente tutti gli elementi di valutazione dei KPI anche di tipo qualitativo oltre a quelli quantitativi previsti dalla normativa**.

Perché un'**opportunità**? perché, come vedremo più avanti, **questo percorso è divenuto ormai imprescindibile per una gestione strategica della finanza che permetta di raggiungere i propri obiettivi di Business**, in uno scenario normativo e di mercato come quello attuale, in continua evoluzione e dettato da una sempre maggiore rigidità del sistema creditizio.

EURCHEM INDUSTRIA CHIMICA SRL



IL TOOL COSVIM HA CONSENTITO DI INDIVIDUARE E DETERMINARE

la **presenza dei punti di forza** e degli **elementi da migliorare** per i quali intraprendere specifiche azioni

piccole anomalie, spesso derivanti da erronee segnalazioni bancarie e la loro sistemazione

con la **redazione del business-plan** e la **verifica periodica dei dati provvisori** è stato possibile quantificare gli scostamenti avvenuti rispetto alle attese per cercare di porre in essere azioni di assestamento e ricalibrare le previsioni sulla base dell'effettivo andamento.

Un metodo di reportistica messo a disposizione degli Istituti di Credito a dimostrazione di una reale trasparenza

Incremento del clima di fiducia e collaborazione verso i propri stakeholder, frutto della reale trasparenza e della affidabilità

I RISULTATI OTTENUTI ATTRAVERSO UN APPROCCIO STRATEGICO ALLA FINANZA INTEGRATA TARGATO COSVIM

Diversificazione degli strumenti di finanziamento affiancando ai canali già utilizzati, nuove soluzioni di smobilizzo dei crediti ottenendo **nuova finanza in tempi estremamente rapidi**.

Ottenimento maggiori scontistiche presso i fornitori **attivando positive "economie di scala"** ed un **accresciuto livello di fiducia**, attraverso un **apporto di maggiore liquidità**

Mantenimento trend di crescita dei fatturati

Consolidamento di maggiori quote di mercato

raggiungimento di **importanti risultati economici** nel rispetto dei nuovi **equilibri finanziari**

Situazione di Partenza

La Eurchem è riuscita a mettere a punto un **prodotto di elevata qualità** che ha incontrato il favore del mercato con un sempre maggior numero di ordinativi ricevuti, grazie anche a **prezzi molto competitivi** e ad un **servizio puntuale ed affidabile**.

Dalla seconda metà del 2022 si è venuta a determinare, per l'azienda l'esigenza di poter disporre di una maggiore liquidità per i seguenti motivi:

- **Aumento del volume degli ordini**, in modo uniforme per ogni area geografica.
- **Variazione del sistema di approvvigionamento delle materie prime**: conferimento ordinativi a fornitori primari, dovendo spesso bypassare i rivenditori per potersi garantire forniture più ingenti da un punto di vista quantitativo ed a prezzi maggiormente competitivi.
- Necessità di aderire a **tempi di pagamento molto più brevi**, così come di prassi praticato da fornitori di livello multinazionale.
- **Concessione di maggiori dilazioni in termini di pagamento** vista l'acquisizione di nuovi clienti di grandi dimensioni che hanno trovato appetibili i prodotti Eurchem

Per la necessità di consentire all'azienda di dotarsi di adeguati assetti organizzativi, sono stati acquisiti tutti gli elementi conoscitivi per procedere alla messa a punto di un **agile e preciso metodo di rilevazione e monitoraggio** affinché fossero rispettati tutti gli obblighi di legge.

Rilevazione dei dati e l'Analisi

Tramite un apposito questionario abbiamo compreso e misurato il **livello di partenza dell'azienda** in termini di **organizzazione, processi, formazione interna e clienti**, tutti aspetti qualitativi che non possono essere estrapolati dai bilanci.

Parallelamente tramite una **verifica strutturata della situazione economica finanziaria dell'azienda, un'analisi della Centrale rischi, un controllo banche dati e informazioni di contesto necessarie**, sono stati **individuati punti di forza e potenziali elementi di criticità** del progetto di Business.

Gli interventi attuati per le esigenze immediate e l'approccio strategico alla finanza orientato al raggiungimento degli obiettivi di lungo periodo

Per fornire una risposta immediata alla esigenza di una maggiore liquidità, non potendo intervenire solo presso i normali canali bancari, **la soluzione è stata quella di ricorrere allo smobilizzo di crediti**, presso **canali complementari al sistema bancario tradizionale**, tramite l'attivazione di operazioni di cessione di crediti pro-soluto con due importanti Piattaforme Fintech, scelte sulla base delle specificità di Eurochem e dei loro clienti.

Parallelamente a queste esigenze di breve termine, si è iniziato un percorso con Eurochem improntato verso una **gestione strategica della finanza integrata di impresa, volta al raggiungimento anche degli obiettivi di lungo termine dell'azienda**, quali il **mantenimento del trend di crescita del fatturato** con contestuale **miglioramento della marginalità** e **consolidamento di maggiori quote di mercato**, accrescendo il **livello di fiducia** verso i propri stakeholder.

Il TOOL COSVIM per gli ADEGUATI ASSETTI ORGANIZZATIVI E CONTABILI imposti dalla normativa

Se vuoi saperne di più clicca su "Tool Cosvim"

L'azione di **misurazione e monitoraggio** in attuazione della normativa, cosiddetta, della "Crisi di Impresa", fatta attraverso **il nostro Tool**, oltre a fornire una dettagliata reportistica al Management dell'azienda ed all'organo revisore, come previsto dalla Normativa, permette:

- Dall'analisi dettagliata dei bilanci annuali ed intermedi, di **evidenziare la presenza dei punti di forza e degli elementi da migliorare** per i quali intraprendere specifiche azioni
- Dall'analisi dettagliata della Centrale dei Rischi, l'**individuazione di eventuali piccole anomalie**, spesso derivanti da erronee segnalazioni bancarie e la **loro sistemazione**. Fondamentale poter avere un controllo costante sui dati Ce.Ri
- con la **redazione del business-plan** e la **verifica periodica dei dati provvisori** è stato possibile quantificare gli scostamenti avvenuti rispetto alle attese per cercare di porre in essere azioni di assestamento e ricalibrare le previsioni sulla base dell'effettivo andamento.
- Dal fornire la corposa reportistica messa a disposizione degli Istituti di Credito la dimostrazione di una reale trasparenza e la possibilità di **presentare in modo sempre più completo la storia aziendale**. Anche in questo caso incrementando quel clima di fiducia e collaborazione che è fondamentale sia in essere.

Dalla determinazione e dalla conoscenza specifica di tutti questi elementi scaturiti dalla azione di Misurazione degli adeguati assetti organizzativi ed dal monitoraggio continuo ai fini della prevenzione di situazioni di criticità, **Vengono evidenziati tutti i dati fondamentali per una corretta gestione della finanza di impresa.**

Il passo successiva diventa poi quello di **gestire la finanza di impresa attraverso un approccio strategico**, coordinato con gli **obiettivi di Business di breve, medio e lungo termine** che l'azienda intende raggiungere.



Diversificazione degli strumenti di finanziamento

affiancando ai canali già utilizzati, nuove soluzioni di smobilizzo dei crediti ottenendo nuova finanza in tempi estremamente rapidi, in aggiunta al minor rischio di credito

Attivazione positive economie di scala

Ottenimento maggiori scontistiche presso i fornitori attivando positive “economie di scala” ed un accresciuto livello di fiducia, attraverso un apporto di maggiore liquidità

Mantenimento dei trend di crescita del fatturato

consolidamento di maggiori quote di mercato ed il raggiungimento di importanti risultati economici nel rispetto dei nuovi equilibri finanziari, mantenendo prospettive di ulteriore crescita

Miglioramento del rating bancario

la cessione in pro-soluto dei crediti commerciali ha permesso di alleggerire il carico nelle linee di credito bancarie tradizionali, aspetto particolarmente positivo per il calcolo del rating bancario

I RISULTATI OTTENUTI



SE VUOI ANCHE TU UN CONFRONTO CON UN
ESPERTO DI FINANZA INTEGRATA DI IMPRESA CHE
TI AIUTI AD INDIVIDUARE UNA STRATEGIA
VINCENTE PER SVILUPPARE IL TUO PROGETTO,
COERENTE CON I TUOI OBIETTIVI DI BUSINESS

Prenota una call con Simone Frasson - AD di Cosvim

[CLICCA QUI](#)

A presto!

COSVIM
FINANZA INTEGRATA D'IMPRESA