



Docente: Michele Moretti

Laurea Ingegneria Gestionale indirizzo Economia circolare

Principali pubblicazioni: Guida Operativa alla sostenibilità

Principali certificazioni: Auditor Interno Sistemi Gestioni Integrati – Green Project Manager

Anni di esperienza: +4 consulenza manageriale/Formazione aziendale

Principali collaborazioni per formazione: UmanaFORMA e Randstand

Piano Formativo Dettagliato: Bilancio di Sostenibilità e Reporting Non Finanziario (40 ore)

Obiettivo del corso: Fornire ai partecipanti competenze tecniche avanzate per la redazione di bilanci di sostenibilità conformi alle normative vigenti (Decreto Legislativo n. 254/2016, CSRD) e agli standard internazionali (GRI, ESRS), con approfondimenti sulle metodologie di valutazione delle performance ESG.

Struttura Generale del Corso

- **Durata totale:** 40 ore suddivise in 8 moduli da 4 ore ciascuno + 1 modulo finale da 8 ore
 - **Orario giornaliero:** 14:00 - 18:00
-

Modulo 1: Introduzione al Bilancio di Sostenibilità

Sessione 1 - Venerdì 14 febbraio 2025

- **14:00 - 16:00:** Concetti Base del Reporting Non Finanziario (DNF e NFRD)
 - Normativa Italiana:
 - Analisi dettagliata del Decreto Legislativo n. 254/2016
 - Ambito di applicazione e requisiti per le imprese
 - Sanzioni e controlli previsti
 - Direttiva Europea NFRD:
 - Obblighi di disclosure non finanziaria

- Interazione con altre normative europee
 - Approfondimenti Tecnici:
 - Differenze tra DNF obbligatoria e reporting volontario
 - Tipologie di informazioni richieste: ambientali, sociali, relative al personale, rispetto dei diritti umani, lotta alla corruzione attiva e passiva
 - **16:00 - 18:00:** Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) e loro Integrazione nel Bilancio
 - Approfondimento sugli SDGs dell'ONU:
 - Analisi tecnica dei 17 obiettivi e 169 target
 - Indicatori specifici per la misurazione dei progressi
 - Integrazione degli SDGs nel Bilancio di Sostenibilità:
 - Metodologie per l'allineamento degli obiettivi aziendali con gli SDGs
 - Case Study (Teorico):
 - Esempi di aziende che hanno integrato gli SDGs nel proprio bilancio
 - Analisi dei risultati ottenuti
-

Modulo 2: Analisi del Bilancio di Sostenibilità

Sessione 2 - Venerdì 21 febbraio

- **14:00 – 16:00:** Analisi Critica di Bilanci di Sostenibilità (Teorica)
 - Revisione di Esempi:
 - Esame di bilanci di sostenibilità (sample)
 - Valutazione della conformità normativa e delle best practice
 - Indicatori Chiave di Performance (KPI):
 - Discussione sulle metodologie di raccolta dati
 - **16:00 - 18:00:** Test di Valutazione Tecnico
 - Quiz Tecnico:
 - 5 domande a risposta multipla e aperta su normative e metodologie
-

Modulo 3: CSRD e Tassonomia Europea

Sessione 3 - Venerdì 28 febbraio

- **14:00 - 16:00:** La Nuova Direttiva CSRD: Requisiti e Tempistiche
 - Analisi Dettagliata della CSRD:
 - Estensione dell'ambito di applicazione rispetto alla NFRD

- Nuovi requisiti di reporting: doppia materialità, standardizzazione delle informazioni
 - Tempistiche di Implementazione:
 - Scadenze per le diverse tipologie di imprese
 - Piani di transizione e adattamento dei sistemi informativi
 - Implicazioni Tecniche:
 - Modifiche necessarie nei processi di raccolta dati
 - Integrazione con altri obblighi normativi (SFDR, Taxonomy Regulation)
 - **16:00 - 18:00: Tassonomia Europea e Indicatori ESG**
 - Regolamento sulla Tassonomia UE:
 - Obiettivi ambientali coperti dalla tassonomia
 - Criteri tecnici di screening per attività eco-compatibili
 - Indicatori ESG Specifici:
 - Environmental: emissioni di gas serra, consumo energetico, gestione delle risorse idriche
 - Social: condizioni di lavoro, diritti umani, diversità e inclusione
 - Governance: struttura del consiglio di amministrazione, etica aziendale, trasparenza
-

Modulo 4: Approfondimenti su Tassonomia e ESG

Sessione 4 - Venerdì 7 marzo 2025

- **14:00 – 16:00: Approfondimenti Teorici su Tassonomia e ESG**
 - Analisi di Settore:
 - Implicazioni della tassonomia per diversi settori industriali
 - Discussione su come gli indicatori ESG influenzano le decisioni degli investitori
 - **16:00 - 18:00: Test di Valutazione Tecnico**
 - Domande Specifiche:
 - Interpretazione di articoli specifici della CSRD
 - Comprensione dei criteri della tassonomia
-

Modulo 5: Strumenti di Reporting

Sessione 5 - Venerdì 14 marzo 2025

- **14:00 - 16:00: European Sustainability Reporting Standards (ESRS)**

- Analisi Tecnica degli ESRS:
 - Struttura e contenuti degli standard
 - Requisiti di disclosure dettagliati
- Confronto con Altri Standard Internazionali:
 - GRI: Principi e indicatori specifici
 - SASB: Standard settoriali
 - TCFD: Linee guida per la disclosure climatica
- **16:00 - 18:00: Integrazione delle Informazioni Non Finanziarie nel Bilancio Aziendale**
 - Metodologie Tecniche di Integrazione:
 - Approccio "Stand-alone" vs "Integrated Reporting"
 - Strumenti per l'allineamento dei dati finanziari e non finanziari
 - Best Practice Internazionali:
 - Analisi di bilanci integrati di aziende leader
 - Tecniche di comunicazione efficaci per stakeholder diversi

Modulo 6: Approfondimenti su Metodologie di Reporting

Sessione 6 - Venerdì 21 marzo

- **14:00 – 18:00: Casi di Studio (Teorici):**
 - Esame di diverse metodologie di reporting
 - Discussione sulle sfide e le soluzioni adottate
- **Domande Approfondite:**
 - Scelta dello standard di reporting più appropriato in casi specifici
 - Risoluzione di problemi comuni nell'integrazione dei dati

Test di Gradimento

Conclusioni Tecniche della Giornata

Modulo 7: Analisi di Performance ESG

Sessione 7 - Venerdì 28 marzo 2025

- **14:00 - 16:00: Metodologie per la Valutazione della Performance ESG**
 - Indicatori Quantitativi e Qualitativi:

- Definizione e calcolo degli indicatori chiave
 - Fonti di dati e metodologie di raccolta
 - Metodi di Misurazione Avanzati:
 - Analisi del ciclo di vita (LCA)
 - Carbon footprint e water footprint
 - Valutazione dell'impatto sociale
 - **16:00 - 18:00:** Benchmarking e Analisi Comparativa
 - Tecniche di Benchmarking:
 - Confronto con competitor e standard di settore
 - Utilizzo di database e piattaforme di benchmarking
 - Discussione su Risultati ESG:
 - Interpretazione dei dati
 - Identificazione di trend e aree di miglioramento
-

Modulo 7: Strumenti di Gestione dei Dati ESG

Sessione 8 - Venerdì 4 aprile

- **14:00 – 16:00:** Software e Strumenti di Raccolta e Gestione dei Dati (Teorico)
 - Panoramica Tecnica dei Software ESG:
 - Caratteristiche e funzionalità dei principali tool (es. SAP Sustainability Performance Management, Enablon, Datamaran)
 - Criteri di Selezione dello Strumento:
 - Valutazione delle esigenze aziendali
 - Considerazioni su costi, scalabilità e integrazione con sistemi esistenti
 - **16:00 - 18:00:** Test di Valutazione Tecnico
 - Domande Pratiche (Teoriche):
 - Scenari su come scegliere e implementare un software ESG
 - Calcolo manuale di indicatori per verifica dei risultati
-

Modulo 8: Workshop Pratico di Redazione

Sessione 9 - Venerdì 11 aprile 2025

- **09:00 - 11:00:** Simulazione di Redazione di un Bilancio di Sostenibilità per una PMI
 - Definizione del Progetto:

- Assegnazione di un caso aziendale reale con dati forniti
 - Obiettivi specifici da raggiungere nel bilancio
- Pianificazione Tecnica:
 - Creazione di un piano di lavoro dettagliato
 - Suddivisione dei compiti all'interno dei gruppi
- **11:00 - 13:00:** Lavoro Pratico di Gruppo
 - Raccolta e Analisi Dati:
 - Elaborazione dei dati ambientali, sociali e di governance forniti
 - Verifica della conformità con gli standard di reporting scelti
 - Redazione delle Sezioni Chiave:
 - Lettera agli stakeholder
 - Analisi di materialità
 - Performance ESG dettagliata
- **13:00 - 14:00:** Pausa Pranzo
- **14:00 – 17:00:** Presentazione Tecnica dei Lavori
 - Esposizione Dettagliata:
 - Ogni gruppo presenta il bilancio redatto, focalizzandosi sugli aspetti tecnici
 - Discussione sui metodi utilizzati e sulle scelte effettuate
 - Feedback Tecnico:
 - Valutazione approfondita da parte del docente su accuratezza, conformità e qualità del lavoro
- **17:00 - 18:00:** Conclusioni Tecniche e Consegna degli Attestati